
Jaarcijfers 2025

Stichting Emancipator

CONCEPT

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	6
Kengetallen	8
JAARREKENING	9
Balans	10
Staat van baten en lasten	12
Toelichting op de jaarrekening	13
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	20
Ondertekening	24

CONCEPT

Financieel verslag

Stichting Emancipator

CONCEPT

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarverslag. Dit jaarverslag bestaat uit drie delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

Deel 3: De jaarrekening is klaar gemaakt in digitaal formaat (SBR) en wordt ook in digitaal formaat gearchiveerd en verzonden naar eventuele uitvragende partijen. Een akkoord dat wordt gegeven op de jaarrekening, heeft betrekking op de informatie in dit deel van het document.

CONCEPT

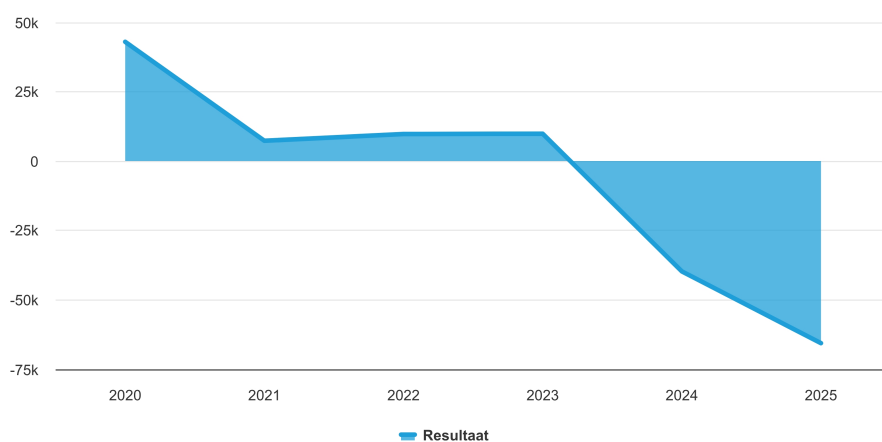
Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van soorten lasten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Baten	546.466	100,0%	445.180	100,0%	101.286	22,8%
Lasten besteed aan doelstelling	512.974	93,9%	422.339	94,9%	90.635	21,5%
Saldo	33.492	6,1%	22.841	5,1%	10.651	46,6%
Personeelskosten	16.651	3,0%	10.122	2,3%	6.529	64,5%
Overige personeelskosten	2.489	0,5%	1.820	0,4%	669	36,8%
Afschrijvingen	613	0,1%	347	0,1%	266	76,7%
Huisvestingskosten	47.119	8,6%	27.337	6,1%	19.782	72,4%
Kantoorkosten	8.537	1,6%	13.342	3,0%	-4.805	-36,0%
Verkoopkosten	277	0,1%	166	0,0%	110	66,9%
Algemene kosten	24.147	4,4%	10.753	2,4%	13.393	124,6%
Totaal lasten	99.832	18,3%	63.887	14,4%	35.945	56,3%
Saldo baten en lasten	-66.340	-12,1%	-41.046	-9,2%	-25.294	-61,6%
Financiële baten en lasten	786	0,1%	1.368	0,3%	-582	-42,5%
Resultaat	-65.554	-12,0%	-39.678	-8,9%	-25.876	-65,2%

Resultaat verloop



Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

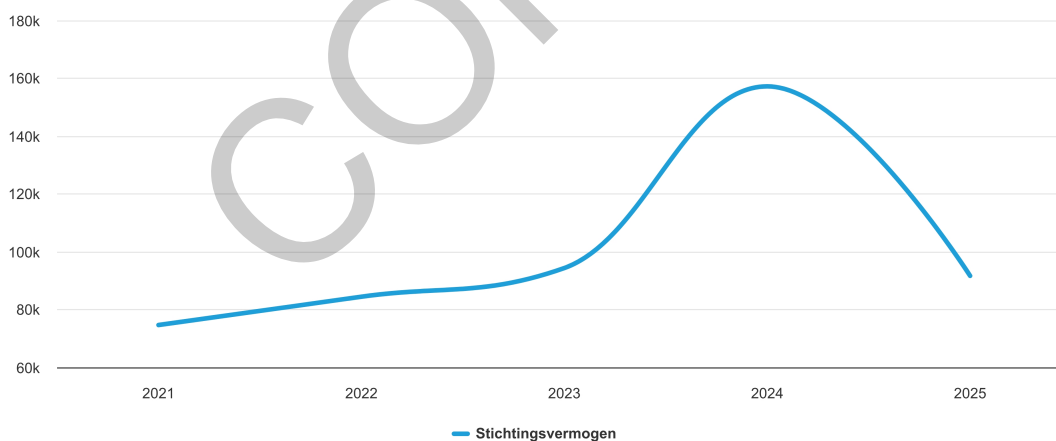
Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Materiële vaste activa	2.124	1,2%	2.127	1,1%
Vaste activa	2.124	1,2%	2.127	1,1%
Vorderingen	107.651	58,3%	97.034	52,3%
Liquide middelen	74.743	40,5%	86.488	46,6%
Vlottende activa	182.394	98,8%	183.522	98,9%
Activa	184.517	100,0%	185.648	100,0%
Continuïteitsreserve	77.527	42,0%	120.000	64,6%
Overige reserves	79.688	43,2%	76.893	41,4%
Onverdeeld resultaat	-65.554	-35,5%	-39.678	-21,4%
Stichtingsvermogen	91.661	49,7%	157.215	84,7%
Kortlopende schulden	92.857	50,3%	28.434	15,3%
Passiva	184.517	100,0%	185.648	100,0%

Balans meerjarenoverzicht

	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
Materiële vaste activa	2.124	2.127	1.320	0	0
Vaste activa	2.124	2.127	1.320	0	0
Vorderingen	107.651	97.034	24.359	38.896	246
Liquide middelen	74.743	86.488	211.859	79.317	166.302
Vlottende activa	182.394	183.522	236.218	118.213	166.548
Activa	184.517	185.648	237.538	118.213	166.548
Continuïteitsreserve	77.527	120.000	0	0	0
Overige reserves	79.688	76.893	84.449	84.449	74.653
Onverdeeld resultaat	-65.554	-39.678	9.906	-0	0
Stichtingsvermogen	91.661	157.215	94.355	84.449	74.653
Kortlopende schulden	92.857	28.434	143.183	33.764	91.895
Passiva	184.517	185.648	237.538	118.213	166.548

Eigen vermogen verloop



Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023	2022	2021
Werkkapitaal	89.537	155.088	93.035	84.449	74.653
Quick ratio	1,96	6,45	1,65	3,50	1,81
Current ratio	1,96	6,45	1,65	3,50	1,81
Solvabiliteit (EV/TV)	49,7%	84,7%	39,7%	71,4%	44,8%
EBITDA	-65.728	-40.699	9.837	9.796	7.370

Jaarrekening

Stichting Emancipator

CONCEPT

Balans

Balans activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	2.124	2.127
	2.124	2.127
Vlottende activa		
Vorderingen	107.651	97.034
Liquide middelen	74.743	86.488
	182.394	183.522
Activa	184.517	185.648

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Continuïteitsreserve	77.527	120.000
Overige reserves	79.688	76.893
Onverdeeld resultaat	-65.554	-39.678
	91.661	157.215
Kortlopende schulden	92.857	28.434
Passiva	184.517	185.648

CONCEPT

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Baten	546.466	445.180	
Lasten besteed aan doelstelling	512.974	422.339	
Saldo	33.492		22.841
Personeelskosten	16.651	10.122	
Overige personeelskosten	2.489	1.820	
Afschrijvingen	613	347	
Huisvestingskosten	47.119	27.337	
Kantoorkosten	8.537	13.342	
Verkoopkosten	277	166	
Algemene kosten	24.147	10.753	
Totaal lasten	99.832		63.887
Saldo baten en lasten	-66.340		-41.046
Financiële baten en lasten	786		1.368
Resultaat	-65.554		-39.678

Toelichting op de jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.

Grondslagen van baten

Algemeen

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectlasten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectlasten verwerkt als baten en lasten in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectlasten in verhouding tot de geschatte totale projectlasten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als baten verwerkt in de staat van baten en lasten tot het bedrag van de gemaakte projectlasten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectlasten worden dan verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectlasten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen baten en baten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectlasten zijn de direct op het project betrekking hebbende lasten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere lasten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectlasten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de inkoopwaarde van de baten.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Emancipator heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Emancipator verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

CONCEPT

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa		
Machines en installaties	610	0
Inventaris	1.514	2.127
	2.124	2.127

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	38.951	18.156
Overige vorderingen	11.769	12.351
Overlopende activa	56.931	66.527
	107.651	97.034

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	10.983	10.983
Overige vorderingen	786	1.368
	11.769	12.351

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa		
Nog te factureren omzet	51.740	60.325
Vooruitbetaalde kosten	5.191	6.202
	56.931	66.527

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	74.743	86.488
	74.743	86.488

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	50.199	3.312
Depotrekening	24.544	83.176
	74.743	86.488

Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Continuïteitsreserve	77.527	120.000
Overige reserves	79.688	76.893
Onverdeeld resultaat	-65.554	-39.678
	91.661	157.215

Continuïteitsreserve

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	77.527	120.000
	77.527	120.000

De continuïteitsreserve is bestemd om de financiële continuïteit van Stichting Emancipator te waarborgen bij tegenvallende inkomsten of onvoorziene uitgaven.

In het boekjaar 2025 is op project Transitie een verlies gerealiseerd van € 42.473. Het bestuur heeft besloten dit verlies te onttrekken aan de continuïteitsreserve. Na onttrekking bedraagt de continuïteitsreserve € 77.527.

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige reserves		
Algemene reserve	79.688	64.355
Reserve verjaardag Emancipator	0	12.538
	79.688	76.893

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	54.594	9.587
Belastingen en premies sociale verzekeringen	24.948	9.023
Schulden ter zake van pensioenen	5.184	4.305
Salarisverwerking	8.062	5.464
Overlopende passiva	70	56
	92.857	28.434

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	21.328	6.365
Loonheffing	3.620	2.658
	24.948	9.023

Schulden ter zake van pensioenen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Schulden ter zake van pensioenen		
Te betalen pensioenuitkeringen	5.184	4.305
	5.184	4.305

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Salarisverwerking		
Netto lonen	-0	212
Reservering vakantiegeld	8.062	5.252
	8.062	5.464

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva		
Nog te betalen bankkosten	70	56
	70	56

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Baten		
Overige omzet	263.428	160.636
Baten van subsidies	262.208	280.616
Donaties	20.830	3.927
	546.466	445.180

Lasten besteed aan doelstelling

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Lasten besteed aan doelstelling		
Lasten besteed aan doelstelling	297.354	280.108
Lonen en salarissen	175.142	115.593
Sociale lasten	33.524	21.229
Reiskostenvergoeding	3.271	1.924
Vrijwilligers en stagevergoeding	3.683	3.485
	512.974	422.339

Lasten besteed aan doelstelling

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Lasten besteed aan doelstelling		
Kosten uitbesteed werk	297.354	280.108
	297.354	280.108

Totaal lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Totaal lasten		
Personeelskosten	16.651	10.122
Overige personeelskosten	2.489	1.820
Afschrijvingen	613	347
Huisvestingskosten	47.119	27.337
Kantoorkosten	8.537	13.342
Verkoopkosten	277	166
Algemene kosten	24.147	10.753
	99.832	63.887

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Personeelskosten		
Pensioenlasten	16.651	10.122
	16.651	10.122

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige personeelskosten		
Studie- en opleidingskosten	1.255	538
Overige personeelskosten	1.235	1.282
	2.489	1.820

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsinventaris	613	347
	613	347

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Huisvestingskosten		
Huur	46.618	26.527
Overige huisvestingskosten	501	810
	47.119	27.337

Kantoorkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.156	1.231
Telefoon en internet	188	179
Automatiseringskosten	3.506	7.262
Contributies en abonnementen	3.535	4.632
Vakliteratuur	0	27
Overige kantoorkosten	152	10
	8.537	13.342

Verkoopkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Verkoopkosten		
Sponsoring	100	0
Representatie	127	166
Overige verkooplasten	50	0
	277	166

Algemene kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Algemene kosten		
Administratiekosten	7.768	7.434
Advieskosten	3.144	2.808
Verzekeringen	9.342	167
Bankkosten	339	252
Kleine aanschaffingen	3.534	65
Overige algemene kosten	20	26
	24.147	10.753

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke baten	786	1.368
	786	1.368

Rentebaten en soortgelijke baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Rentebaten en soortgelijke baten		
Rentebaten bankrekeningen	786	1.368
	786	1.368

Ondertekening

CONCEPT